Comité Directeur

Du 31 mars 2023

Statuant sur les comptes arrêtés au 30/06/2022

RAPPORT MORAL DU PRESIDENT

Chers adhérents,

Chers Parents,

Chers Partenaires,

Votre club dans cette période de reprise est resté très attentif au retour d'éventuelles nouvelles secousses, ce que les derniers exercices nous auront appris.

Malgré ces évènements, nous sommes à mi-chemin de notre projet Paris 2024 et notre exercice clos le 30 juin 2022 nous a apporté la confirmation de nos expertises en matière d'anticipation.

Le nombre d'adhérents continue de croître avec désormais 938 adhérents, nos actions locales sont aujourd'hui reconnues, le COS Judo valide son retour sur tous les plans sportifs et son implication locale est reconnue.

Ce contexte est un formidable moteur pour faire vivre ce club et le développer.

Du fond du cœur, nous vous remercions.

L'ensemble des actions entreprises a été poursuivi et développé, l'esprit du club que m'a transmis Philippe SALINI doit perdurer et je souhaite porter ce mariage de performances sportives et d'ouverture à l'ensemble de notre société sans exclusion.

Cette démarche se construit pas à pas et se caractérise notamment par :

- Le renforcement de notre présence en milieux scolaire, avec les féminines toujours plus nombreuses,
- L'insertion des jeunes du projet jeun'handi dans les cours,
- La poursuite de l'ascenseur social,
- Et bien sûr, le haut niveau qui nous fait toujours autant rêver.

Toutes ces actions, leurs mises en place et leurs suivis, ont été particulièrement appréciées non seulement par nos partenaires institutionnels mais également par la fédération de Judo dont le partenariat se renforce chaque jour.

Vous l'aurez compris, c'est une belle reconnaissance du travail accompli et la confirmation que l'orientation choisie il y a 3 ans pour la conduite de votre club lui permettra de répondre aux enjeux les plus ambitieux et importants.

Au moment où j'écris ces quelques lignes, la campagne d'inscription est ouverte et nous constatons un réel engouement laissant présager que la barre des 900 adhérents sera de nouveau franchie cette année.

C'est un magnifique message d'encouragement que vous nous adressez, c'est aussi une belle leçon de vie. La force du groupe, la capacité de s'adapter à des situations complexes et la volonté de se réinventer ont été notre quotidien ces derniers temps et je peux vous assurez que nous en sortons tous grandis.

La lecture de nos comptes arrêtés au 30 juin 2022 vous apportera toutes les explications de ce que fut cet exercice et vous confortera une nouvelle fois dans notre capacité à faire grandir ce club.

Je souhaite conclure ce rapport moral en exprimant toute ma gratitude à l'ensemble de nos bénévoles sans qui rien ne serait possible mais aussi à nos professeurs remarquables d'engagement et de courage.

Enfin, la fin d'année ne nous aura pas épargné, Christine nous a quitté. Nous avons perdu notre trésorière, elle était parmi nos bénévoles l'une des plus engagées et des plus fidèles.
Sa présence, son sourire et sa gouaille nous manquent.

Je vous souhaite de vous épanouir, voir vos objectifs de vie et sportifs se réaliser, et surtout de profiter à nos côtés.

Jean Pierre CHASSERAY, Président

RAPPORT SPORTIF – GROUPE HAUT NIVEAU

SAISON 2021 - 2022

La saison 2021-2022 a progressivement permis de sortir des contraintes sanitaires et de retrouver des schémas d'entraînement plus normaux et la participation aux compétitions, pour préparer et réussir l'objectif des JO de Tokyo en déclinaison des ambitions précisées en assemblée générale à l'été 2021.

Dans ce contexte, le club a réussi à :

- Qualifier Guillaume Chaîne pour les JO Tokyo, en individuel et par équipe, donnant une nouvelle dimension au groupe HN, largement soutenue par la campagne de communication de la ville de Sartrouville. Post saison sa participation a été couronnée à l'été 2022 par une médaille d'or par équipe, consacrant les efforts continus réalisés par le club depuis de le début de la période « olympiade Tokyo »
- Travailler la condition physique des athlètes pour retrouver un niveau permettant de reprendre la participation aux compétitions et d'accompagner l'un des athlètes blessés sur une bonne partie de la saison
- Décrocher des podiums sur les circuits nationaux et internationaux

1. Composition du Groupe saison 2021 - 2022

La composition du groupe HN a été stable sur la saison 2021-2022, sans défection durant la période Covid.

Le groupe se compose d'athlètes masculins sur presque l'ensemble des catégories :

- -66 kg : Robin CORRADO
- -73 kg : Guillaume CHAINE et Antonin BLANDIN
- -81 kg : Dimitri CHOQUE
- -90 kg : Loris TASSIER
- +100 kg : Cédric CAILLON

Dans le cadre de son fonctionnement chaque athlète dispose d'un contrat salarié avec le club précisant les éléments de rémunération fixes et variables.

2. Les résultats de la saison 2021 - 2022

La pandémie a engendré l'annulation de tous les tournois français et internationaux européens en dehors de ceux réservés aux sélections nationales pour préparer les JO de Tokyo.

Dans ce cadre, Cédric et Dimitri ont été opérés pour traiter des blessures et réaliser la remise en forme sur la période pour être prêts en début de saison 2021-2022.

Néanmoins, afin de permettre aux athlètes professionnels, hors sélection nationale, de combattre, la de beaux résultats.

Robin CORRADO :

Un podium en OPEN européen et une place de 5ième aux championnats de France individuels

2021	7	Championnats de France 1e division par équipe Seniors - Perpignan	
2021	5	Championnats de France 1e division Seniors - Perpignan	-66
2021	2	European Open Seniors - Sarajevo	-66

Loris TASSIER :

Un podium en fin de saison après une série de deux blessures ayant impacté fortement la saison sportive dès son démarrage en septembre 2021

2022	3	Tournoi Label Excellence Seniors - Marseille	-90

Antonin BLANDIN :

Champion de France D2 à l'été 2022

2022	1	Championnats de France 2e division Seniors - Paris - INJ	-73
2022	7	Tournoi International Seniors - Visé	-73

Dimitri CHOQUE :

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2022	5	Tournoi Label Excellence Seniors - Marseille	-81
2021	7	Championnats de France 1e division par équipe Seniors - Perpignan	

Guillaume CHAINE :

Champion olympique au JO de Tokyo par équipe post saison, la saison 2021 – 2022 ayant servi à préparer cette échéance majeure

3. L'organisation pendant la fin de la période COVID

Le club a eu recours à l'ensemble des mesures mises en place par le gouvernement, notamment sur le début de la saison, l'année 2022 ayant progressivement permis de revenir à des conditions normales de fonctionnement :

- Fin des dispositifs de chômage partiel
- Un accompagnement individuel par l'entraineur pour le maintien de la condition physique des athlètes
- Des points très réguliers pour un pilotage de la situation en lien avec les annonces gouvernementales et fédérales

Cette phase a permis d'acquérir une expérience dans la gestion de crise, qui participe à la professionnalisation du Comité Directeur et permettra d'affronter les éventuels aléas à venir.

PREPARATION SAISON 2022 - 2023

La saison 2021-2022 a démarré avec la tenue de l'un des engagements phare lors des JO de Tokyo avec la médaille d'or par équipe de Guillaume CHAINE.

Dans ce cadre, il a été décidé :

- De poursuivre dans la durée les ambitions du club dans son rayonnement au niveau des JO avec la présence dans le club d'un(e) athlète capable d'accéder au même niveau de résultat à Paris 2024.

- De poursuivre l'objectif pour le club d'être présent sur le tableau final du championnat de France par équipes et les tournois internationaux avec l'ambition d'une participation aux Jeux Olympiques et/ou Championnats du monde de judo.

Le groupe HN est pour la saison 2022 – 2023 structuré pour répondre à l'ensemble des objectifs individuels et collectifs.

Catégories	-66 kg	- 73 kg	- 81 kg	- 90 kg	+ 100 kg
Athlètes	CORRADO	CHAINE BLANDIN		TASSIER	CAILLON GEOFFROY

Pour la prochaine saison, et afin de mieux préparer encore sportivement les athlètes, et en complément du coaching sportif mis en œuvre la saison passée qui est maintenue, un budget va être alloué pour un coaching mental pour accompagner le sportif qui engagera le mieux la saison.

FORMATION

La formation de nos athlètes est également un axe prioritaire afin de les préparer et de construire avec eux un parcours professionnel après la période HN.

En 2021 – 2022 :

- Antonin BLANDIN poursuit sa formation à l'EM Lyon

Pour la saison 2022 – 2023 il n'y a pas d'autre formation au-delà de la dernière année de la formation d'Antonin Blandin, les athlètes ayant pour objectifs de revenir au meilleur niveau dans leur pratique du judo dans les différents tournois qui seront organisés.

Cette dynamique de développement se fait aussi au profit des enfants inscrits au club avec le renfort de la présence du Haut Niveau dans les cours Enfants / Adultes pour faire rayonner le sport de Haut Niveau.

Sur ce volet, les réflexions se poursuivent pour travailler sur le champ de l'ascenseur social afin de permettre au groupe d'être impliqué dans l'accompagnement de jeunes sortis des systèmes éducatifs et en risque de marginalisation que le club accompagnera pour redéfinir avec eux un avenir dans la société.

NOTORIETE

L'objectif du groupe HN sera pour la prochaine saison de poursuivre la participation à divers évènements sur sollicitations de la commune, des partenaires privés, des écoles (avec interventions G. CHAINE…) pour être reconnu comme acteur moteur dans la promotion du Judo.

FINANCEMENT

Une rencontre avec la fondation du sport au siège de l'association à Paris en juillet 2021 a permis de faire un point sur les modalités d'accompagnement des clubs sportifs (soutien ton club) et athlètes (pacte de performance et contrat d'insertion professionnelle), dans l'objectif de promouvoir auprès des sponsors privés, les avantages fiscaux permettant d'augmenter les ressources du club sans accroître le montant versé par les sponsors.

Celui-ci a progressé lors de la présente saison et devrait continuer à croître dans les années à venir, au fil de la notoriété croissante et des résultats

Pour le soutien au club, un test a été réalisé pour vérifier le bon fonctionnement de l'interface informatique jusque à la livraison par le club.

Amaury COLEIN – Responsable HAUT-NIVEAU

RAPPORT SPORTIF –ÉCOLE DE JUDO

SAISON 2021 - 2022

L'école de formation du Cos judo se porte bien avec 780 adhérents. Nous sommes en constante progression. Nous proposons un encadrement doublé et de qualité sur tous les cours.

Les points évolutions sont :

- D'ici 2 ans avoir des cours lions avec uniquement benjamins – minimes
- Fidéliser les benjamins – minimes – cadets de Romain Rolland

L'encadrement :

Il s'appuie sur 5 professeurs pour encadrer les 44 heures par semaine qui accueillent les 780 jeunes de l'école de formation. Nous avons pour le moment stoppé la formation de jeunes professeurs et décidé d'effectuer régulièrement des formations complémentaires aux professeurs diplômés afin de garder une haute qualité d'encadrement dans tous les domaines.
La formation n'est pas pour autant abandonnée, elle est essentielle et reprendra très vite.

Les Compétitions :

Les plus jeunes se voient offrir un nombre important de compétitions amicales permettant aux professeurs d'évaluer le travail technique mis en place. Les enfants se voient tous récompensés, et motivés, particulièrement les plus jeunes.

A partir de minimes, les judokas, participants activement à tous les types d'entrainement, sont envoyés dans des compétitions labélisées à la charge du club pour les aguerrir et leur permettre de performer en championnat officiel.

Les plus performants se sont vu proposer des compétitions internationales.

Les stages :

Enfants :

Nous avons organisé un maximum de stages judo + multi-activités pour animer les périodes de vacances, fidéliser un public parfois non-compétiteur et venir offrir une solution de "garderie".

Compétiteurs :

Nous avons proposé aux compétiteurs motivés, de nombreux stage d'entraînement en France qui sont pour certains, soutenus par le club.

Stages/Compétitions exceptionnels :

Des stages comme l'Île de la réunion, sont des actions à images fortes, mises en place grâce aux réseaux des professeurs. Le financement est assuré par les participants, Athlètes, Encadrement et Bénévoles et soutenus par des subventions dédiées à cet effet.
Cela permet de vivre une expérience unique, en immersion, favorisant la cohésion du groupe.

Résultats sportifs

Une formation qui domine le niveau départemental.
Aujourd'hui nous avons des compétiteurs dans toutes les phases finales des catégories, avec des performances remarquées en benjamins et minimes (médailles IDF et France). Le COS monte en puissance.

Développement important du Ne-Waza
Le travail entamé permet aujourd'hui de faire rayonner sa section sur la scène nationale. La création d'une section Ne-Waza jeunes a été très appréciée et nous devons continuer nos efforts de formation dans ce domaine

Point de développement : Malgré des judokas médaillés régulièrement en Label, classé dans top 10 de la Ranking nationale nous devons redoubler d'efforts pour obtenir des médailles nationales en cadets et juniors. Les jeunes issus du club doivent pouvoir intégrer à terme le Haut Niveau du Club, ils sont déjà intégrés dans les compétitions par équipes pour les plus performants.

UNE IDENTITÉ CLUB – UNE IDENTITÉ VILLE

L'appartenance club :
Le port des équipements du club, la mise en avant de la ville et la présence sur les réseaux sociaux à une résonnance très forte dans la communauté judo.
Il faut poursuivre le travail d'identification club.

Sportivement,
Patrice CAMOZZO – Directeur Technique

RAPPORT FINANCIER

Chers adhérents,

Chers Parents,

Chers Partenaires,

Le rapport financier incombe à la trésorière mais Christine PAINGAULT, notre trésorière, nous a quitté en octobre après un long combat contre la maladie. Nassera DERRAR a accepté d'assurer l'intérim et j'interviens en support à cette situation pour vous présenter le rapport financier.

Cet exercice, le quatrième de notre gouvernance, nous aura permis de renouer avec une saison presque normale tout en préservant ce côté innovant qui a tant apporté à nos adhérents et à leurs familles.

La reprise de l'activité sportive, la poursuite de nos actions auprès de la Municipalité, la construction d'une nouvelle équipe d'encadrement qui sera pérennisée sur le prochain exercice, tout ceci constitue un ensemble nous permettant de préserver ce lien qui nous est si cher, ce qui a été notre priorité sur cet exercice.

Sous l'influence du Président Philippe SALINI, en conservant toute la rigueur des mesures déployées depuis son arrivée, le budget de cette nouvelle saison a été recadré afin de préserver les ambitions annoncées envers le groupe Haut-Niveau par notre Comité Directeur.

Dans cette année au cours de laquelle nous avons retrouvé nos activités normales, nous avons constaté la nécessité et l'envie de reprendre le sport de la part des Sartrouvillois. Cette augmentation significative d'adhésions du COS Judo trouve ses origines par l'accompagnement proposé sur les années COVID, par le retour de nos actions sur la Ville, par la qualité de notre encadrement et de nos résultats sportifs.

Un engagement sportif mais aussi social qui met en avant de manière concrète et pérenne la culture et les valeurs du judo, l'engagement du COS judo pour les années à venir.

Le COS est reconnu par la Ville de Sartrouville et par la Fédération Française de Judo comme un acteur particulièrement actif de la discipline sur son territoire comme au niveau national.

Le Projet Paris 2024 :

PROJET GLOBAL DU COS JUDO

Ecole de Judo	DOJO	
	R SITBON	R ROLLAND
Cours	Nbre de Cours	
Eveil	2	1
Baby	3	5
Ecole de Judo	15	22
Adultes	4	
Préparation Physique	2	
Compétition		3
Pole Espoir	Nbre d'athlètes en structures compétitions	
Pole France		
INSEP	12	

Stages	Nbre	
Judo	8	8
Autres activités		
Piscine	4	4
Soutien Scolaire		4
Ouverture vers d'autres sports	8	8
Activités ludiques	4	4

ACTIONS SOCIALES	DOJO					POLE ROUEN	Insertion par le Judo
	R SITBON	R ROLLAND	P BERT	J CURIE	IME		
PROJET FEMININ							
Regroupements	3 par saison						
Compétitions						4 athlètes	
PROJET SCOLAIRE - 750 ÉLÈVES - 33 CLASSES - 2 DOJOS							
Réseau R ROLLAND			NOV-FEVR				
J CURIE - REP				JANV- MARS			
Réseau L PAULHAN				MARS-JUIN			
PROJET JEUN'HANDI							
IME LE CHEMIN DES LAURIS					2 COURS PAR SEMAINE		
REGROUPEMENTS IME BOUCLE DE SEINE					3 PAR SAISON		
PROJET ASCENSEUR SOCIAL							
Insertion professionnelle par le judo -Insertion des jeunes des QPV de Sartrouville et de Carrières sur Seine en décrochage scolaire de longue durée							40

Cette définition de notre objet associatif et notre influence régionale présente la construction du COS judo comme un acteur local incontournable du territoire de la Communauté d'Agglomération de Saint-Germain Boucle de Seine.

Les Jeux Olympiques de Tokyo, décalés d'une année, ont vu notre athlète Guillaume CHAINE revenir avec l'OR ce qui pour la Région, le département et surtout la ville de Sartrouville et le COS est historique.

En résumé les faits significatifs de cet exercice sont encore pour partie caractérisés par les conséquences de la pandémie que nous avons réussi à compenser grâce à la poursuite de notre activité et de nos actions sans aucune concession.

Maintien de notre calendrier d'actions avec la pérennisation des actions "Jeun'Handi et l'Ascenseur Social", maintien de notre engagement Haut-Niveau avec en prime le titre de champion olympique de Guillaume aux Jeux Olympiques de Tokyo.

Si le projet scolaire a été de nouveau reporté pour raisons sanitaires, nous avons profité pour l'étendre à l'ensemble des QPV et Quartiers de veille de la ville. Ainsi c'est 750 élèves de CM1 et CM2 qui bénéficieront de cette action pour les 3 prochaines années scolaires.

Le tout soutenu par une nouvelle stratégie de communication, animation des réseaux, diffusion de vidéos et réalisation d'un support papier.

C'est dans ce contexte que nous avons arrêtés nos comptes.

Les comptes au 30 juin 2022 présentent un résultat excédentaire de 15.858 €.

Les états financiers sont à votre disposition sur notre site www.cosjudo.fr, vous y trouverez toutes les informations nécessaires.

Ce résultat tient compte de l'incidence des décisions prises par le Comité Directeur pour investir sur cet exercice dans la pérennisation d'une équipe d'encadrement dotée d'une grille de salaires adaptée aux exigences de qualité des encadrants recherchés par notre Direction Technique.

Pour une meilleure compréhension, nous vous présentons les incidences financières les plus marquantes :

Le reclassement des subventions en fonds dédiés :

- Sur cet exercice nous avons constaté dans nos comptes les subventions dès leur notification. Les subventions pluriannuelles sont ainsi portées à l'actif pour l'ensemble de la période notifiée.
  A la clôture de l'exercice, la part non engagée des subventions publiques, qui peut être réengagée sur les exercices suivants, est comptabilisée au passif du bilan en fonds dédiés avec en contrepartie une charge d'exploitation soit 105 589 euros au titre de l'exercice clos le 30 juin 2022.
- Les aides sur les emplois aidés, précédemment comptabilisées en produits, sont maintenant enregistrées au crédit du compte de charges.

Ces nouvelles présentations n'ont pas d'incidence sur le résultat.

L'augmentation des charges de personnel + 91 K€, prend en charge la restructuration de notre équipe d'encadrement et de la grille de salaires. Cette évolution est une des priorités décidées par le Comité Directeur. Elle a pour objectif de contribuer à la fidélisation de notre personnel.

Au cours de l'exercice nous avons respecté nos engagements envers notre plan de redressement qui se terminera en juin 2031.

Notre association est à jour de toutes ses charges.

Nos disponibilités sont en baisse de 95 K€, diminution due notamment à l'acquisition d'un minibus (31 K€) et au décalage des subventions à recevoir (87 K€).

Nos adhésions, dans un climat tendu avec des perspectives Nationales en baisse depuis plusieurs saisons -30% depuis la saison 2017-2018, progressent en nombre d'adhérents. La proportion de féminines, supérieure à 35 %, place le COS judo en 1ère position des clubs français.

Avec 928 licenciés, nous sommes le 3ème club de France.

	Source FFJDA				
Saison	F		M	Total	Evolution en %
	Nbre	%			
2017-2018	181	26,5%	503	684	
2018/2019	181	27,0%	489	670	-2%
2019/2020	212	30,0%	494	706	5%
2020/2021	254	33,4%	507	761	8%
2021 / 2022	326	35,1%	602	928	22%

Notre association fonctionne avec la rigueur voulue par notre Président mais aussi grâce à l'implication de ses bénévoles.

A ce sujet comme nous le relevons chaque saison, l'absence de charges de personnel du siège est évidente.

C'est le travail de nos bénévoles et il nous a semblé anormal de ne pas le signaler ni de le quantifier.

Ils sont omniprésents aux côtés de l'encadrement. Ils organisent, anticipent et choisissent les futures orientations, ils recherchent les financements et dynamisent en parfaite harmonie avec notre Directeur Technique, notre club.

MISE EN PLACE DES PROCEDURES ;

Suite aux remarques de notre commissaire aux comptes, notre association présente depuis les derniers exercices une évolution constante et visible sur notre compte d'exploitation +45% de ressources depuis 2018. Avec l'accompagnement de notre cabinet comptable, nous procédons actuellement à la mise en place de procédures conduisant à donner encore plus de clarté et lisibilité de notre contrôle interne pour nos partenaires et nos adhérents.

LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE :

A la lecture des comptes annuels et des documents d'aide à leur compréhension le lecteur doit pouvoir appréhender la situation et la surface financière de l'Association.

Cette annexe est réservée aux éléments à disposition du COS Judo et non valorisée au bilan :

Les Équipements du Club :

- UN TATAMI PUZZLE DE 900 M²
- DIVERS ÉQUIPEMENTS ET MATERIEL DE COURS
- VÉHICULES DE TRANSPORT
- MATERIEL PROJET SCOLAIRE 393 KIMONOS

Valeur de remplacement 80.600 €

Les Engagements des bénévoles :

La remontée des temps passés de chaque bénévole du Comité Directeur, des temps mis à disposition lors des accompagnements d'activités par les familles de nos adhérents.

ÉVALUATION DU BÉNÉVOLAT CHARGÉ			125 648
CHARGES SOCIALES		30%	28 996
TOTAL BRUT	7133	4,5	96 652
MEMBRES CD & BÉNÉVOLES	HEURES	EQUIV TP	VALORISATION

Ils sont valorisés au smig chargé présente un montant de plus de 125.000 € et l'équivalent à près de 4.5 temps plein.

Au-delà de cette valorisation, le fonctionnement du COS devrait pour soutenir toutes les actions engagées supporter le coût d'une équipe administrative.

Les Équipements mis à disposition du club par la Ville,

Entretenus – chauffés – assurés et gardés par la ville

- Maison des Arts Martiaux de septembre à juin
  - o Dojo R SITBON
  - o Salle de Musculation

- Le stade Tobrouk
  - o Les couloirs d'athlétismes de septembre à juin

- Gymnase R Rolland de septembre à juin
  - o Salle de combat

BASE SAISON 2018-2020					2403,50	heures
EQUIPEMENTS	temps MAD en heures	SURFACE en m²	EQUIPEMENT	GARDIEN ENTRETIEN FLUIDE	EVALUATION AU M²	ESTIMATION DE LA MAD
DOJO R SITBON	1124,00	1000	tatami/ tribune / vestiaires	X	39,60	44 514,85
DOJO R ROLLAND	862,50	550	tatami vestiares bureau	X	39,60	34 158,42
SALLE MUSCULATION	379,00	125	equip appareil	X	39,60	15 009,90
MANIFESTATION	32,00	2500	gymnase complet	X	39,60	1 267,33
SALLE DE REUNION	6,00	100		X	39,60	237,62
EQUIPEMENTS SPORTIFS						95 188,12
SIEGE	MAD	50	VIDE	NON		4 800,00
BOX	COMPLETE	15	VIDE	NON		
					MAD GLOBALE	99 988,12

ESTIMATION

Entretenu – chauffé – assurés et gardés par le club

- Un siège social Mise à disposition permanente
  - o Local bureaux – 1 box - 1 cave

En l'absence d'informations précises de la ville ni de références, la MAD des installations est estimée de manière forfaitaire. On peut retenir une fourchette de 75 à 100 K€.

Le soutien en nature de la Municipalité au club est estimé cette dernière saison à une fourchette de 220 à 240 K€.

CONVENTIONS CONCLUES AVEC LE PRESIDENT ET LES MEMBRES DU COMITÉ DIRECTEUR :

Aucune convention n'a tété conclue au cours de l'exercice.

EN CONCLUSION :

La gouvernance du COS après les années difficiles, éloignée des tatamis, a su orienter ses actions et exploiter ce temps pour mobiliser ses forces et soutenir les familles.

Au cours de la même période, elle a su redessiner son espace d'actions et son territoire de compétences tout en activant une nouvelle stratégie de communication et préparer ainsi les bases nécessaires à son avenir.

Cette nouvelle configuration grâce à un outil de communication adapté, constitue aujourd'hui un palier important pour le COS de son évolution qui lui permet de conforter son positionnement local et régional.

Sur cette même saison, tout en dispensant des activités inédites, le club a su préserver ses priorités, sa trésorerie.

Les priorités de l'exercice 2022-2023 sont concentrées sur la recherche de partenaires privés, tout un dispositif à mettre en place. Ceci pour bénéficier de nouvelles sources de revenu en complément des concours institutionnels.

Bien à vous,

JP CHASSERAY – Président