Comité Directeur

Du 8 octobre 2021

Statuant sur les comptes arrêtés au 30/06/2021

RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

Chers adhérents,

Chers Parents,

Difficile aujourd'hui de faire preuve d'optimisme, cette année comme la précédente nous aura apporté son lot de mauvaises nouvelles. La pandémie que nous pensions avoir vaincue est encore là et elle impacte durement l'ensemble de nos concitoyens. Vivre avec sera peut-être notre quotidien pour encore un moment, peut être un long moment. Alors que faire ?

Votre club dans cette période troublée a pris très tôt le chemin de la résistance face à cette maladie qui entrave nos vies et nous prive du plus essentiel, la relation à l'autre, la construction de projets communs, la vie sociale. Aidé par des mesures remarquables et l'appui sans faille de nos partenaires votre club n'a cessé de maintenir un lien fort avec vous, mieux, grâce au travail exceptionnel de nos professeurs et bénévoles le lien nous unissant a été renforcé.

L'augmentation croissante de nos effectifs, toutes catégories et toutes pratiques confondues, est un témoignage de la confiance que vous nous témoignez.

C'est pour nous aussi un moteur formidable pour faire vivre ce club et le développer.

Du fond du cœur nous vous disons merci.

L'ensemble, des actions entreprises, a été poursuivi et développé, le club que je souhaite porter, alliance de performance sportives mais aussi ouvert à l'ensemble de notre société sans exclusion ce dessine pas à pas.

Renforcement de notre présence en milieux scolaire, ouverture de cours jeun'handi, poursuite de l'ascenseur social, et bien sur le haut niveau qui nous a fait rêver cet été.

Les féminines bien sûr de plus en plus nombreuses.

L'ensemble de ces actions, leurs mises en place, leurs suivis, a été particulièrement apprécié par nos partenaires institutionnels, par la fédération de Judo dont le partenariat grandit chaque jour, c'est vous l'aurez compris pour nous une reconnaissance du travail accompli et que peut être, la voie choisie il y a 3 ans par votre club préfigure ce que sera l'association ou le club de demain.

Au moment où j'écris ces quelques lignes la campagne de réinscription est ouverte et nous constatons déjà une augmentation importante des inscriptions laissant présager que la barre des 800 adhérents, chiffre jamais atteint par votre club pourra être franchie cette année.

C'est un magnifique message que vous nous envoyez, c'est aussi une grande leçon de vie. La force du groupe, la volonté de ne pas baisser les bras quelque soi les problèmes rencontrés la volonté de se réinventer, de s'adapter à des situations complexes cela a été notre quotidien cette année et je peux vous assurez que nous en sortons tous grandis.

La lecture de nos comptes arrêtés au 30 juin 2021 vous apportera une vue détaillée de ce que fut cet exercice et vous confortera une nouvelle fois dans notre capacité à faire grandir ce club.

Je souhaite conclure ce rapport moral en exprimant toute ma gratitude à l'ensemble de nos bénévoles sans quoi rien ne serait possible, mais aussi à nos professeurs remarquables d'engagement et de courage.

Je vous souhaite la plus grande réussite dans votre vie et dans votre activité sportive à nos cotés

Philippe SALINI

RAPPORT SPORTIF – GROUPE HAUT NIVEAU

SAISON 2020 - 2021

La saison 2020-2021 a été très particulière avec une adaptation permanente des entraînements de l'équipe HN adaptées aux conditions sanitaires, dans l'objectif de préserver le développement sportif et d'être prêt pour les tournois internationaux dans l'objectif des JO 2020 de Tokyo en déclinaison des ambitions précisées en assemblée générale en septembre 2019 et renouvelées en juillet 2020

Dans ce contexte, le club a réussi à :

- Intégrer Guillaume Chaîne pour un contrat de deux ans en vue de porter les couleurs du COS et de ses partenaires aux JO 2020 de Tokyo, donnant une nouvelle dimension au groupe HN,
- Préserver et développer la condition physique des athlètes de l'ensemble du groupe HN afin de préparer une équipe masculine capable de rivaliser en championnat de France avec les meilleurs clubs,
- Participer à la résilience du club face à la pandémie en gardant le lien avec le club et aux actions mises en place pour assurer la continuité de la pratique sportive

1. Composition du Groupe saison 2020 - 2021

Comme mentionné ci-dessus la principale évolution tient au contrat CDD sportif professionnel, complété par un pacte de performance, avec Guillaume CHAINE (-73 kg), sélectionné en équipe de France pour participer aux JO de Tokyo.

Cédric CAILLON (+100 kg) a également intégré le club en tant que professeur et sportif dans le groupe HN et Antonin BLANDIN a fait son entrée dans le groupe en tant qu'espoir, devant confirmer dans la saison suivante son niveau.

L'équipe a ainsi pu afficher une distribution complète, avec les athlètes déjà présents dans le groupe:

Robin CORRADO (- 66 kg), Dimitri CHOQUE (-81 kg), Loris TASSIER (- 90 kg) et Vincent MASSIMINO l'entraîneur HN.

Le Groupe HN a mis fin à son partenariat avec Hélène WEZEU et son contrat avec Antony JOUBERT.

2. Les résultats de la saison 2020 - 2021

La pandémie a engendré l'annulation de tous les tournois français et internationaux européens en dehors de ceux réservés aux sélections nationales pour préparer les JO de Tokyo.

Dans ce cadre, Cédric et Dimitri ont été opérés pour traiter des blessures et réaliser la remise en forme sur la période pour être prêts en début de saison 2021-2022.

Néanmoins, afin de permettre aux athlètes professionnels, hors sélection nationale, de combattre, la fédération a organisé des tests matchs par catégorie auxquels nos athlètes ont pu participer et afficher de beaux résultats.

Robin CORRADO :

Respectivement 3ième et 2ième aux tests matchs INJ de décembre 2020 et mars 2021

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2021	2	European Open Seniors - Sarajevo	-66
2021	2	Tournoi Seniors - INJ - tests matchs nationaux	-66
2020	3	Tournoi Seniors - INJ - tests matchs nationaux	-66

Loris TASSIER :

3ième au test match INJ de décembre 2020

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2020	3	Tournoi Seniors - INJ - tests matchs nationaux	-90

Antonin Blandin :

3ième au test match INJ de mars 2021

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2021	3	Tournoi Seniors - INJ - tests matchs nationaux	-73

Guillaume Chaîne :

3ième au tournoi d'Ouzbekistan de mars 2021

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2021	5	Tournoi Grand Chelem Seniors - Paris	-73
2021	1	Jeux Olympiques par équipe Seniors - Tokyo	
2021	5	Tournoi Grand Chelem Seniors - Tashkent	-73

3. L'organisation de la période COVID

Le club a eu recours à l'ensemble des mesures mises en place par le gouvernement :

- Passage des athlètes sous contrat de travail en chômage partiel conformément aux possibilités accordées par le gouvernement pour ne pas affecter le budget
- Un accompagnement individuel par l'entraineur pour le maintien de la condition physique des athlètes
- Des points très réguliers pour un pilotage de la situation en lien avec les annonces gouvernementales et fédérales

Cette phase a permis d'acquérir une expérience dans la gestion de crise, qui participe à la professionnalisation du Comité Directeur et permettra d'affronter les éventuels aléas à venir.

PREPARATION SAISON 2021- 2022

Tout le travail engagé sur la saison 2020-2021 a permis au club d'accéder à l'un de ses engagements phare lors des JO de Tokyo avec la médaille d'or par équipe de Guillaume CHAINE.

Ces JO ont été préparés en amont par un soutien très fort des adhérents du club et par le premier partenaire et sponsor du club, la ville de Sartrouville, avec une campagne de communication qui a eu un retentissement bien au-delà de la ville et ses habitants.

La médaille d'or, en cette journée du 30 juillet 2021 a été ensuite fêtée dans une communion avec toute la ville et plus largement le département.

Dans ce cadre, il a été décidé :

- De poursuivre dans la durée les ambitions du club dans son rayonnement au niveau des JO avec la présence dans le club d'un(e) athlète capable d'accéder au même niveau de résultat à Paris 2024.

- De poursuivre l'objectif pour le club d'être présent sur dans le tableau final du championnat de France par équipes et les tournois internationaux avec l'ambition d'une participation aux Jeux Olympiques et/ou Championnats du monde de judo.

Le groupe HN est donc désormais plus complet pour la saison 2021 – 2022 et en capacité à répondre à l'ensemble des objectifs individuels et collectifs !

Catégories	-66 kg	- 73 kg	- 81 kg	- 90 kg	+ 100 kg
Athlètes	CORRADO	CHAINE BLANDIN	CHOQUE	TASSIER	CAILLON

Pour la prochaine saison, et afin de mieux préparer encore sportivement les athlètes, un contrat va être passé avec un coach sportif spécialisé et intervenant dans d'autres équipes HN, Mathias RICARD, avec un effort de 5 k€ sur la saison pour le club.

FORMATION

La formation de nos athlètes est également un axe prioritaire afin de les préparer et de construire avec eux un parcours professionnel après la période HN.

En 2020 – 2021 :

- Dimitri CHOQUE a mis à profit la saison particulière pour passe en apprentissage son BP JEPS
- Loris TASSIER a passé en apprentissage un brevet de préparateur physique

Pour la saison 2021 – 2022 il n'y a pas de formation prévue, les athlètes ayant pour objectifs de revenir au meilleur niveau dans leur pratique du judo dans les différents tournois qui seront organisés, hors nouvelle vague de Covid.

Cette dynamique de développement se fait aussi au profit des enfants inscrits au club avec le renfort de la présence du Haut Niveau dans les cours Enfants / Adultes pour faire rayonner le sport de Haut Niveau.

Sur ce volet, les réflexions se poursuivent pour travailler sur le champ de l'ascenseur social afin de permettre au groupe d'être impliqué dans l'accompagnement de jeunes sortis des systèmes éducatifs et en risque de marginalisation que le club accompagnera pour redéfinir avec eux un avenir dans la société.

NOTORIETE

L'objectif du groupe HN sera pour la prochaine saison de poursuivre la participation à divers évènements sur sollicitations de la commune, des partenaires privés, des écoles (avec interventions G.CHAINE)… pour être reconnu comme acteur moteur dans la promotion du Judo.

La saison écoulée n'ayant pas été propice aux manifestations, ce chantier sera travaillé sur la prochaine saison.

FINANCEMENT

Une rencontre avec la fondation du sport au siège de l'association à Paris en juillet 2021 a permis de faire un point sur les modalités d'accompagnement des clubs sportifs (soutien ton club) et athlètes (pacte de performance et contrat d'insertion professionnelle), dans l'objectif de promouvoir auprès des sponsors privés, les avantages fiscaux permettant d'augmenter les ressources du club sans accroître le montant versé par les sponsors.

Pour le soutien au club, un test a été réalisé pour vérifier le bon fonctionnement de l'interface informatique jusque à la livraison du montant par le club.

Amaury COLEIN – Responsable HAUT-NIVEAU

RAPPORT SPORTIF –ÉCOLE DE JUDO

SAISON 2020 - 2021

Cette saison aura supporté les incidences de la pandémie, avec un point qui sera positif pour nous, le report des Jeux Olympiques de Tokyo. 2021 va finir le cycle Olympique, il s'achève pour le COS Judo sur la magnifique médaille d'or de Guillaume CHAINE.

Nous travaillons depuis cette saison sur un nouveau cycle avec un objectif, renforcer les orientations techniques mises en œuvre et les actions mises en place.

Elles ont été présentées lors de l'Assemblée Générale du 13 juin 2021 et votées à l'unanimité.

Présentation de l'Équipe

<table>
<tr><th colspan="4">ORGANIGRAMME TECHNIQUE</th></tr>
<tr><td colspan="4">Patrice CAMOZZO - Directeur Technique</td></tr>
<tr><td colspan="4">Organisation - Programmation
Cours - Stages - Projets Judo à l'École - Jeun'Handi - Féminin - Vie Associative</td></tr>
<tr><td colspan="4">MISSIONS ASSURÉES PAR LE COMITÉ DIRECTEUR</td></tr>
<tr><td>Bertrand GRIDAINE</td><td colspan="2">Responsable Groupe Espoirs</td><td>Relais
Pôle Espoirs de Rouen
Groupe HN du COS Judo</td></tr>
<tr><td colspan="3">Ermelinda DOS SANTOS
Philippe FONANT</td><td>Préparation Physique Générale
Responsable de la Préparation des Benjamins - Minimes</td></tr>
<tr><td colspan="4">STAFF TECHNIQUE SOUS CONTRAT</td></tr>
<tr><td rowspan="2">EDUCATEURS - ENSEIGNANTS
(CDI TEMPS PLEIN)</td><td>Christophe VALADOU</td><td>Cédric CAILLON</td><td>Vincent MASSIMINO</td></tr>
<tr><td>Cours - Stages
Projets
Jeun'Handi - Judo à l'École - Kata - Taïso</td><td>Stages
Suivi Pôle Espoirs
Projets
Féminin- Judo à l'École -</td><td>Responsable Groupe Haut-Niveau</td></tr>
<tr><td rowspan="2">EDUCATEURS - ENSEIGNANTS
(CONVENTION DE SOUS-TRAITANCE)</td><td colspan="2">GMG CABINET
Gilles Bourguignon</td><td rowspan="5">Encadrement de l'Équipe HN
INSEP- GROUPE France
RESPONSABLE PPG - ENGAGEMENT COMPETITIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES</td></tr>
<tr><td colspan="2">PPG - CIRCUIT TRAINING</td></tr>
<tr><td rowspan="3">FORMATION INTERNE</td><td>Dimitri MARTIN</td><td>Lucas JOURNAULT</td></tr>
<tr><td>Formation bpjeps contrat apprentissage
CFA IDF</td><td>Formation bpjeps contrat apprentissage
INSEP FFJDA</td></tr>
<tr><td>Assistant Cours</td><td>Assistant Cours</td></tr>
</table>

POINT DE SITUATION DU PROJET 2016 – 2020
PROJECTION 2024

BILAN DU CYCLE 2016 - 2020

L'école de formation du Cos judo se porte bien avec 764 adhérents, nous sommes en constante progression. Il faut maintenant faire un point plus précis sur les résultats engendrés par les changements d'orientation mise en place depuis 4 ans.

L'ECOLE DE FORMATION

Diagnostique : L'école de formation était performante dans les catégories Baby Judo – Poussinets – Poussins ou le nombre d'adhérents a toujours été important.

La problématique apparaissait dès la catégorie des benjamins pour s'intensifier en minimes, cadets, juniors, et seniors. Les effectifs s'effondraient comme les résultats.

Bilan Positif : Aujourd'hui le taux de fidélisation de nos adhérents est devenu supérieur à la moyenne nationale dans toutes les catégories d'âges. Nous avons reconstitué un cours cadets juniors seniors d'une soixantaine de membres et des clubs extérieurs demandent à venir partager nos entraînements. D'anciens membres ceintures noires réintègrent notre club, signe de l'image positif du travail accompli.

L'ENCADREMENT :

Diagnostique : L'encadrement technique s'appuyait auparavant sur un seul homme qui menait toutes les actions, les autres enseignants devaient suivre sans autre responsabilité ou de missions précises.

Bilan mitigé : Les enseignants présents au club s'investissent fortement dans la dynamique et sont aux cœurs des projets qu'ils mènent (Ne-Waza – Féminin – Athlètes prometteur – Handicap). Nous construisons avec eux sur du long terme.
Un club de notre envergure demande un grand professionnalisme, un engagement total. Nous peinons à trouver d'autres professeurs prêts à s'investir autant que les autres pour prendre en main des projets et garder le même niveau d'exigence pour nos adhérents.

Chaque saison nous engageons des judokas dans des formations diplômantes mais nous n'avons pas encore trouver le profil susceptible d'intégrer l'équipe et capable d'apporter une plus-value. Nous continuerons à le faire ainsi qu'à proposer à nos jeunes du club de venir soutenir nos actions en les acceptant sur des services civiques.

LES COMPETITIONS :

Diagnostique : Le Cos Judo était que trop rarement présent sur les podiums. Le premier cycle devait remettre sur le devant de la scène les benjamins – minimes – cadets. Nous n'avions pas le temps de constituer un groupe performant de juniors en 3 ans.

Bilan Positif : Depuis 3 ans, le Cos Judo est de retour en masse sur les podiums départementaux, interrégionaux et sur les tournois labélisés des catégories jeunes. Le développement du championnat de "Ne-Waza", aura permis à nos athlètes de performer au plus haut-niveau National avec plusieurs podiums.

La pandémie est venue mettre un frein depuis 2 saisons à cette belle dynamique sportive, cependant on peut penser qu'elle reprendra car nos compétiteurs sont restés mobilisés dans toutes les formes d'entraînement proposés durant la saison et ils ont dans la quasi-intégralité renouvelée leur inscription. 2 jeunes judokas formés au club ont intégré, avec le soutien du club, le pôle espoir de Rouen, portant nos effectifs en structure fédérale à 8 athlètes.

UNE IDENTITÉ CLUB – UNE IDENTITÉ VILLE

L'APPARTENANCE CLUB :

Diagnostique : A notre arrivée les multiples remous sportifs et financiers connus par le club avaient entaché son image sur le plan local et national. Les adolescents partaient en nombre rejoindre les clubs de proximité. Les membres ne portaient plus avec fierté les équipements du club, préféraient se rendre seul aux compétitions et ne proposaient pas de visibilité sur les réseaux.

Bilan Positif : Le club rayonne aujourd'hui par l'amour que lui porte la nouvelle génération. Ils sont heureux de partager sur les réseaux les actions et résultats du club. Ils portent avec plaisir les équipements du club et les choisissent dans la plupart du temps sur les compétitions.

LA PROXIMITE AVEC LES FAMILLES :

Diagnostique : Le constat était évident une absence de manifestation, de lien avec les familles, et les adhérents.

Bilan Positif : La pandémie a freiné aussi l'élan mis en place, mais dès la fin des restrictions nous avons sentis le plaisir de se retrouver lors des cours parents-enfants, des stages, des gouters et autres.
Cette activité extra-judo, qui rythme maintenant nos actions et tisse un lien, fédère les adhérents de notre association.

Saisons 2022 > 2024

LES PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

Nous devons continuer notre travail de formation, garder cette dynamique sportive sur le long terme et confirmer la fidélisation de nos adhérents.

PRESERVATION DU NOMBRE DE NOS ADHERENTS

Elle passe par 4 grandes priorités :

Le maintien de notre qualité de fidélisation avec la continuité de nos actions 2016/2020, la qualité de l'enseignement, la pérennité des projets mis en place : Féminins – Vie Associative – suivi des compétiteurs.

La redynamisation du dojo Romain Rolland qui perd régulièrement des effectifs pour diverses raisons : restructuration du quartier – familles en difficultés financières – quartier et dojo vieillissants.

Le développement de nouveaux axes comme le taïso, les cours de Ne-Waza, offrir une nouvelle identification aux cours.

La reprise de la dynamique de stages à Sartrouville en proposant des projets innovants et partout en France.

PERFORMANCE DE NOS ATHLETES

Garder une tête d'affiche dans l'équipe 1, la dynamique Guillaume CHAINE a créé un élan formidable pour le club. Il faut se donner les moyens d'avoir pour Paris2024, un athlète phare de l'équipe de France.

Construire une formation sportive performante afin qu'elle intègre régulièrement le groupe haut niveau dans les équipes dans un premier temps puis à titre individuel.

Continuer la dynamique des ceintures noires pour que Sartrouville devienne un dojo d'accueil des entraînements de masse. La venue de judokas des clubs extérieurs permet la progression de nos élèves.

Sportivement,

Patrice CAMOZZO – Directeur Technique

RAPPORT FINANCIER

Cet exercice, le troisième de notre gouvernance, nous aura amené à innover, à proposer autre chose à nos adhérents et à leurs familles. L'activité sportive en sommeil, nous avons su par différentes actions préserver ce lien qui nous est si cher. Tout au long de la saison, ce soutien à nos familles que nous avons adapté au gré de l'évolution de la pandémie nous aura permis de constater la formidable capacité d'adaptation du Cos, mais aussi à l'engagement si précieux de l'ensemble de ces dirigeants et bénévoles.

Sous l'influence du Président Salini, en conservant toute la rigueur des mesures déployées depuis son arrivée, le budget de cette nouvelle saison a été recadré afin de préservées les ambitions annoncées envers le groupe Haut-Niveau lors de notre assemblée générale de septembre 2019 et renouvelées lors de notre AGO de juillet 2020, mais aussi durant la période de confinement d'exprimer une présence auprès de nos jeunes. Ce choix d'entraide et de solidarité et cette capacité permanente d'inventer de nos équipes pour venir soutenir, tout au long de ces longs mois, nos familles, nous a permis dans une saison difficile de conserver le lien avec toutes les familles.

Au budget primaire 2020-2021, le Comité Directeur a pérennisé les actions du COS Judo, notamment les projets féminin, Scolaire, Jeun'Handi, et l'Ascenseur Social, volonté du Président d'engager une action d'insertion professionnelle par le sport.

La formation ou les actions, de soutien aux familles et préservations des liens avec tous, se sont substituées aux cours et aux stages, avec une forte volonté d'y proposer des moments de cohésion ou l'esprit de club aura été omniprésent.

Dans cette année pour le moins chaotique, rythmée par la lutte contre le COVID, nous avons redessiné l'objet du COS Judo. Un objet sportif mais aussi social qui met en avant de manière concrète et pérenne la culture et les valeurs du judo, l'engagement du COS judo pour les années à venir.

ECOLE DE JUDO	DOJO	
	R SITBON	R ROLLAND
Cours	Nbre de cours	
Eveil	2	1
Baby	3	2
Ecole de judo	15	11
Adultes	4	
Préparation Physique	2	
Compétition		3
Pole espoirs	Athlétes Team	
Insep	Compétitions	
Stages		
Judo	8	8
Autres activités		
Piscine	4	4
Soutien scolaire		4
Ouverture sur les autres sports	8	8

ACTIONS SOCIALES	DOJO				POLES	Insertion
	R SITBON	P BERT	J CURIE	IME	ROUEN	par le Judo
Projet Féminin						
Regroupements	3 par saison					
Compétitions					5 Athlètes	
Projet Scolaire						
Réseau R Rolland						
Réseau L Paulhan			sept-22			
Projet Jeun'Handi						
IME Le chemin des Lauris				2 COURS par Semaine		
Regroupements Boucle de Seine				3 par saison		
Projet Ascenseur Social						
Insertion par professionnelle par le sport - Insertion des jeunes des QPV en situation difficile						60 jeunes par saison

Cette nouvelle définition de notre objet et de notre périmètre d'activités dessine la nouvelle construction du COS judo qui s'installe comme un acteur local sur le territoire de la Communauté d'Agglomération de Saint-Germain Boucle de Seine.

Les Jeux Olympiques de Tokyo ont été eux aussi soumis à la pandémie et décalés d'une année. Ce report imprévu a bouleversé l'ensemble des clubs et des athlètes engagés sur ces JO.

Le Groupe Haut-Niveau, quant à lui dans cette redistribution, s'est vu en capacité de faire un recrutement d'excellence avec Guillaume CHAINE, athlète sélectionné pour les JO de Tokyo.

Suivi par la Ville de Sartrouville dans ce choix, le Groupe Haut-Niveau s'est vu doté d'un budget en augmentation lui permettant d'intégrer ce nouvel athlète.

En résumé les faits significatifs de cet exercice sont liés aux effets de la pandémie mais aussi aux décisions de poursuite de notre activité et de nos actions sans aucune concession.

Maintien de notre calendrier d'actions avec le lancement des actions "Jeun'Handi et Ascenseur Social", maintien de notre engagement Haut-Niveau avec la Participation de Guillaume aux Jeux Olympiques

de Tokyo qui reviendra avec l'Or. La gestion des mesures sanitaires sur le terrain avec pour objectif de permettre aux familles de bénéficier d'une activité innovante pendant toute cette période. Le tout soutenu par une nouvelle stratégie de communication, animation des réseaux, diffusion de vidéos et réalisation d'un support papier.

C'est dans ce contexte que nous avons arrêtés nos comptes.

Les comptes au 30 juin 2021 présentent un résultat excédentaire de 159.876 €.

Les états financiers sont à votre disposition sur notre site www.cosjudo.fr, vous y trouverez tous les détails.

Ce résultat tient compte de l'incidence des décisions prises par l'Assemblée Générale du 13 juin 2021 qui a approuvé la mise en place d'un retour pour les adhérents sur la période de confinement, une provision s'élevant à 37.500 €.

Pour une meilleure compréhension nous vous apportons les précisions sur les écarts significatifs constatés :
La baisse des cotisations -40 K€ provient essentiellement de l'incidence des décisions prises par l'Assemblée Générale du 13 juin 2021 pour 37.500 €, et des aides accordées aux familles en grandes difficultés 13 K€.
L'augmentation des subventions +145 K€, provient de :

- L'absence de reports de l'exercice 220-221 vers le prochain, la succession de reports sur les deux exercices consécutifs ne permettait pas dans les conditions actuelles de comptabilisation d'avoir un suivi adapté + 42 K€.
- De l'augmentation des subventions du fait du soutien des nouveaux projets Jeun'Handi et l'Ascenseur Social + 80 K€.
- La prise en charge par la SDEJS des nouveaux postes créés + 10 K€.

L'augmentation des charges de personnel + 52 K€, elle suit l'évolution de nos collaborateurs sportifs – encadrants – administratifs. Cette saison, l'arrivée de Guillaume CHAINE dans le groupe HN et la remise à niveau du salaire de notre Directeur Technique depuis le 1er janvier 2021 +50 K€. Le poste autres charges +15 K€, est constitué essentiellement des aides accordées au soutien des familles en grandes difficultés +13 K€ de créances irrécouvrables.

Sur cet exercice nous avons fait face à nos engagements envers notre plan de redressement et notre association est à jour de toutes ses charges. Nous constatons également que nos disponibilités sont en augmentation de 51.647 € confirmant ainsi que le rétablissement de notre association continue, et ce malgré la pandémie.

Nos adhésions, dans un climat tendu avec des perspectives Nationales en baisse depuis plusieurs saisons -30% depuis la saison 2017-2018, progressent en nombre d'adhérents. La proportion de féminines, supérieure à 33 %, place le COS judo en 4ème position des clubs français hors fédération de clubs.

Avec 761 licenciés, nous sommes le 4ème club de France toujours hors fédération de clubs.

Côté évènementiel, la saison aura été très courte, seul le regroupement féminin avec Julia Tolofua a pu s'organiser en toute fin de saison, lors de l'allégement des mesures sanitaires.

Source FFJDA				
Saison	F		M	Total
	Nbre	%		
2017-2018	181	26,5%	503	684
2018/2019	181	27,0%	489	670
2019/2020	212	30,0%	494	706
2020/2021	254	33,4%	507	761

LE COS JUDO EN MODE "ENTRAIDE ET SOLIDARITÉ"

Durant toute la saison 2020-2021, le Comité Directeur avec son encadrement a maintenu son soutien aux familles en générant via les moyens qui lui étaient laissés à disposition des actions permanentes d'activités de toutes sortes en direction de tous nos adhérents.

Les commentaires de nos adhérents sur cet accompagnement montre combien notre soutien a été le bienvenu.

Notre Association, avec la permanence des actions de soutien sur la période COVID, l'excellence de ses cours et la permanence de ses stages, la qualité de son groupe Haut Niveau, sa capacité à développer et maintenir ses projets sociaux sur la Ville, et, la nouvelle communication mise en place par le club, est aujourd'hui reconnue localement, comme au plus haut-niveau de la Région et de notre discipline.

Comme la saison dernière, du fait de l'arrêt de toutes nos activités sportives liées au judo causé par cette crise sanitaire nous ne pourrons pas vous présenter de comparatifs exploitables.

RECOURS AUX MESURES MISES EN PLACE PAR LE GOUVERNEMENT

Rappel, par prudence plus que par nécessité nous avons opté pour bénéficier de toutes les mesures mises à disposition, ne sachant quel était l'avenir de cette pandémie et de ces incidences sur notre trésorerie.

ACTIVITÉ PARTIELLE

Dès le mois de mars nous avons eu recours à ce dispositif en prenant soin de documenter nos demandes et de respecter les modalités du dispositif.

Au 30 juin 2021 l'aide perçue par l'activité partielle sur cet exercice est de 37.033 €, soit depuis le début de la pandémie un peu plus de 53.000 €.

Il est évident que les aides exceptionnelles mises en place par l'état, le maintien des subventions de nos partenaires et particulièrement de la Municipalité de Sartrouville, nous ont permis de préserver notre trésorerie.

REGLES DE CLOTURE DES COMPTES ;

Pour l'arrêté des comptes nous avons appliqué les règles des provisions retenues lors des arrêtés précédents pour les subventions, les cotisations et les partenaires ; Elles garantissent ainsi la qualité des comparatifs inter-exercices.

Notre association fonctionne avec la rigueur voulue par notre Président, mais aussi grâce à l'implication de ses bénévoles.

A ce sujet comme nous le relevons chaque saison, l'absence de charges de personnel du siège est évidente.

C'est le travail de nos bénévoles et il nous a semblé anormal de ne pas le signaler ni de le quantifier.

Ils sont omniprésents aux côtés de l'encadrement. Ils organisent, anticipent et choisissent les futures orientations, ils recherchent les financements et dynamisent en parfaite harmonie avec notre Directeur Technique, notre club.

Cette saison ils auront encore plus donné pour soutenir notre encadrement lors des activités de substitution qui ont été proposées à l'ensemble de nos licenciés et de leurs familles.

MISE EN PLACE DES PROCEDURES ;

Notre association présente depuis les derniers exercices une évolution constante et visible sur notre compte d'exploitation +45% de ressources depuis 2018. Sous l'action de notre commissaire aux comptes nous procédons actuellement à la mise en place de procédure chargée de donner encore plus de clarté, de crédibilité à nos comptes, pour nos partenaires comme pour nos adhérents.

LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE :

Lors de la lecture des arrêtés de comptes et des documents d'aide à leur compréhension le lecteur doit pouvoir appréhender la situation et la surface financière de l'Association.

Cette annexe est réservée aux éléments à disposition du COS Judo et non valorisée au bilan :

Les Équipements du Club :

- UN TATAMI PUZZLE DE 900 M²
- DIVERS ÉQUIPEMENTS ET MATERIEL DE COURS
- VÉHICULES DE TRANSPORT
- MATERIEL PROJET SCOLAIRE 393 KIMONOS

Valeur de remplacement 49.600 €

Les Engagements des bénévoles :

La remontée des temps passés de chaque bénévole du Comité Directeur, des temps mis à disposition lors des accompagnements d'activités par les familles de nos adhérents et des temps mis à disposition sur la période "COVID".

ÉVALUATION DU BÉNÉVOLAT CHARGÉ			**127969,87**
CHARGES SOCIALES		**30%**	**29531,51**
TOTAL BRUT	**7509**	**4,69**	**98438,36**
MEMBRES CD & BÉNÉVOLES	**HEURES**	**EQUIV TP**	**VALORISATION**

Ils sont valorisés au smig chargé présente un montant de près de 128.000 € et l'équivalant à près de 4.5 temps plein. Au-delà de cette valorisation le fonctionnement du COS devrait, pour soutenir toutes les actions engagées, supporter une équipe administrative

Les Équipements mis à disposition du club par la Ville,

Entretenus – chauffés – assurés et gardés par la ville

- Maison des Arts Martiaux de septembre à juin
  - o Dojo R SITBON
  - o Salle de Musculation
- Le stade Tobrouk
  - o Les couloirs d'athlétismes de septembre à juin
- Gymnase R Rolland de septembre à juin
  - o Salle de combat

BASE SAISON 2018-2020					2403,50	heures
EQUIPEMENTS	temps MAD en heures	SURFACE en m²	EQUIPEMENT	GARDIEN ENTRETIEN FLUIDE	EVALUATION AU M²	ESTIMATION DE LA MAD
DOJO R SITBON	1124,00	1000	tatami/ tribune / vestiaires	X	39,60	44 514,85
DOJO R ROLLAND	862,50	550	tatami vestiaires bureau	X	39,60	34 158,42
SALLE MUSCULATION	379,00	125	equip appareil	X	39,60	15 009,90
MANIFESTATION	32,00	2500	gym complet	X	39,60	1 267,33
SALLE DE REUNION	6,00	100		X	39,60	237,62
EQUIPEMENTS SPORTIFS						95 188,12
SIEGE	MAD	50	VIDE	NON		4 800,00
BOX	COMPLETE	15	VIDE	NON		
					MAD GLOBALE	99 988,12

ESTIMATION

Entretenu – chauffé – assurés et gardés par le club

- Un siège social Mise à disposition permanente
  - o Local bureaux – 1 box - 1 cave

En l'absence d'informations précises de la ville, la MAD des installations est estimée de manière arbitraire sans vraiment de source référence. On peut retenir une fourchette de 75 à 100 K€.

Le soutien de la Municipalité vers le club se situe, hors bilan compris, cette dernière saison entre 220 et 240 K€.

CONVENTIONS CONCLUES AVEC LE PRESIDENT ET LES MEMBRES DU COMITÉ DIRECTEUR :

-Il a été établit au cours de l'exercice une convention de partenariat avec le Groupe Salini pour un montant de 20.000 €. La personne intéressée est M. Philippe Salini respectivement Président de notre association et de la Société Salini Groupe.

Cette convention ne présente pas de conventions particulières autre que celle de partenaire, elle a été conclue à des conditions courantes.

-Par ailleurs les seules autres conventions identifiées sont relatives aux remboursements des frais de déplacements sur présentation des justificatifs.

EN CONCLUSION :

La gouvernance du COS sur une année difficile, loin des tatamis, a su orienter ses actions et exploiter ce temps hors de ses objets pour mobiliser ses forces au soutien des familles.

Sur la même période, elle a su redessiner son espace d'actions, son territoire de compétences, tout en activant une nouvelle stratégie de communication et préparant ainsi les bases nécessaires à son avenir.

Cette nouvelle configuration, accompagné d'un outil de communication dédié, constitue aujourd'hui un palier pour le COS lui permettant d'accentuer son positionnement local et régional.

Sur cette même saison, tout en dispensant des activités inédites, le club a su préserver ses priorités, sa trésorerie et son objectif de remise à niveau de nos fonds propres.

Au 30 juin 2021, les fonds propres de l'Association restent négatifs, ils se présentent à -147.076 € malgré l'excédent de cet exercice de 159.876 €. Notre situation reste donc délicate, même si la gouvernance actuelle présente des gages de prudence, démontre une capacité de gestion des situations inédites, tout en positionnant l'association dans les meilleures conditions de reprise, conditions déterminantes pour l'avenir de notre association.

La Ville de Sartrouville qui a maintenu ses subventions représente 28% (35% sur N-1) de nos ressources qui ont augmentées de 111.000 € sur cet exercice. La Ville reste notre partenaire principal et le maintien de son soutien sera indispensable au maintien nos actions, et à la pérennité de notre Association.

L'exercice 2021-2022, devrait voir revenir notre activité normale, c'est du moins ce qui est annoncé et attendu.

Les effets de l'hyperactivité que nous avons déployé sur l'exercice clos le 30/06/2021 seront suivis particulièrement surtout si les résultats de nos judokas aux JO de Pékin et notamment ceux de Guillaume nous ramènent des médailles.

…Le judo – Guillaume et le COS reviendront en OR.

Bien à vous,

JP CHASSERAY – Vice-président aux Affaires Générales