Comité Directeur

Du 26 septembre 2020

Statuant sur les comptes arrêtés au 30/06/2020

RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

Chers adhérents,

Chers Parents,

Nous n'aurons pas été épargné en cette fin de saison, après une période ou le sport aura été omniprésent et porteur de résultats et d'espoir. La planète a été confrontée à une pandémie que nul d'entre nous n'avait pensé un jour devoir vivre.

Notre Association a été durant cette période proche de sa devise "Entraide et Solidarité".

C'est par l'entraide, la solidarité et le respect que nous souhaitons avec vous construire un monde meilleur, ou les valeurs sportives serviront de modèles à une vie plus juste plus fraternelle.

Ensemble, nous vivons et partageons une passion commune.

Votre adhésion au Club, est un soutien à nos actions, une reconnaissance des orientations choisies, de la formation à la performance, du loisir à l'insertion par le sport, vous êtes les acteurs principaux du Cos Judo.

Que vous soyez (un, une) judoka confirmé ou débutant, que vous soyez « parents » tentés par une pratique loisir, ou souhaitant simplement vous remettre en forme avec le Taïso ; il y a toujours une pratique ou une discipline adaptée à vos aspirations et dans laquelle vous vous retrouverez.

Tout est mis en œuvre pour que vous puissiez pratiquer en toute sécurité votre sport. L'ensemble des protocoles gouvernementaux ainsi que les recommandations de notre fédération sont scrupuleusement appliqués vous permettant ainsi de vous protéger, et aussi de veillez aux autres.

Nous inscrivons aujourd'hui le COS dans une dynamique de progression alliant rigueur de gestion administrative et financière à un programme sportif ambitieux.

La lecture de nos comptes arrêtés au 30 juin 2020 vous apportera une vue détaillée de ce que fut cet exercice, mais aussi vous confortera sur notre capacité à faire vivre ce club et plus encore.

Je vous souhaite la plus grande réussite dans votre vie et dans votre activité sportive à nos côtés.

Sportivement

Philippe SALINI – Président du COS JUDO

RAPPORT SPORTIF – GROUPE HAUT NIVEAU

SAISON 2019 - 2020

Après une première saison 2018- 2019 de démarrage du groupe HN sur des bases nouvelles qui a permis d'obtenir de beaux résultats dans le cadre des ressources financières allouées, la saison 2019 – 2020 a permis :

- Le renforcement de l'équipe dans l'objectif d'étendre la présence dans les différentes catégories, avec l'intégration de deux nouveaux jeunes athlètes dont nous avons considérés qu'ils disposaient d'un potentiel pour intégrer le groupe.
- La réalisation des actions préparatoires à la composition à court terme d'un groupe permettant de mettre en œuvre les engagements sportifs pris de disposer d'un groupe capable d'être présent au plus haut niveau dans les compétitions France par équipe et composée d'au moins un talent en capacité à participer aux Jeux Olympiques
- De tester la résilience de l'organisation du club face à des aléas majeurs avec un traitement exemplaire de la Covid 19

1. Composition du Groupe saison 2019- 2020

C'est ainsi que Dimitri CHOQUE dans la catégorie -81 kg Et Antony JOUBERT dans la catégorie -90 kg ont rejoint le club au début de la saison 2019-2020.

Ils sont venus compléter le groupe initial mis en place la saison précédente, pour former un noyau autour duquel se construit le HN :

Robin CORRADO dans la catégorie - 66 kg, Loris TASSIER dans la catégorie - 90 kg et Vincent MASSIMINO l'entraîneur HN.

Dimitri et Antony ne sont pas salariés du club, mais intéressés aux résultats, dans l'attente qu'ils révèlent tout leur potentiel.

Le Groupe HN a également poursuivi son partenariat avec Hélène WEZEU, licenciée sur cette saison au club et qui en a porté les couleurs quand elle n'a pas combattu pour son pays, le Cameroun.

2. Les résultats de la saison 2019 - 2020

Le début de saison a été couronné de beaux résultats sur les tournois internationaux comme sur les championnats de France 1ère division, dans la dynamique de celle créée l'an dernier.

A noter que Dimitri CHOQUE a subi une opération de l'épaule au début de la saison et n'a pas pu participer aux compétitions initialement prévues.

Malheureusement la saison a été brutalement interrompue par la pandémie COVID-19 qui a impacté fortement le groupe HN puisque tous les tournois internationaux ont été suspendu à partir de mars 2020.

Robin CORRADO :

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2020	7	European Open Seniors - Oberwart	-66
2019	5	Asian Open Seniors - Hong-Kong	-66
2019	2	European Open Seniors - Tallinn	-66
2019	2	European Open Seniors - Luxembourg	-66
2019	3	European Cup Seniors - Cluj	-66

Loris TASSIER :

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2019	3	Asian Open Seniors - Hong-Kong	-90
2019	3	Championnats de France 1e division Seniors - Amiens	-90

Antony JOUBERT :

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2019	3	Asian Open Seniors - Hong-Kong	-90
2019	5	Championnats de France 1e division Seniors - Amiens	-90
2019	3	European Open Seniors - Tallinn	-90
2019	5	European Open Seniors - Luxembourg	-90
2019	3	European Cup Seniors - Bratislava	-90
2019	7	European Cup Seniors - Orenbourg	-90

Hélène WEZEU :

Année	Rang	Evenement	Catégorie
2019	3	Asian Open Seniors - Hong-Kong	-63
2019	2	African Open Seniors - Dakar	-63
2019	1	Jeux Africains Seniors - Rabat	-63

3. L'organisation de la période COVID 19

Les premières saisons du groupe HN reconfiguré ont en permanence recherché l'équilibre entre le respect des ressources allouées, la performance des athlètes, leur motivation et l'insertion dans la vie du club, et les perspectives de développement en cohérence avec les attendus des sponsors.

Avec cette ambition comme fil conducteur le club a très vite réagi sur l'ensemble des champs et a mis en place les mesures exceptionnelles suivantes :

- Passage des athlètes sous contrat de travail en chômage partiel conformément aux possibilités accordées par le gouvernement pour ne pas affecter le budget et permettre d'envisager des « reports à nouveau » pour le développement de la saison suivante, avec au final 23k€ économisés et reportés sur la saison 2020 – 2021 pour le développement du groupe
- Un accompagnement individuel à distance par l'entraineur pour le maintien de la condition physique des athlètes
- Un partage de vidéos d'entraînements à domicile par les sportifs de Haut Niveau pour les adhérents du club afin de garder le contact
- Des points très réguliers pour un pilotage de la situation en lien avec les annonces gouvernementales et fédérales

Cette phase a permis d'acquérir une expérience dans la gestion de crise qui participe à la professionnalisation du Comité Directeur et permettra d'affronter les éventuels aléas avec une réactivité encore plus forte le cas échéant.

PREPARATION SAISON 2020- 2021

Au printemps 2020, la préparation de la saison 2020 – 2021 s'est engagée avec comme objectif de permettre le développement du Haut Niveau au sein du COS sur la base d'un budget équilibré intégrant au fur et à mesure des soutiens complémentaires à ceux de la ville.

Dans ce cadre, il a été décidé :

- De centre l'effort sur le groupe masculin, le club n'ayant pas les ressources pour mettre en place un groupe féminin. Un terme a été mis au partenariat avec Hélène WEZEU après échanges et une convergence des points de vue

  Néanmoins, le club ayant un fort taux de féminisation, cette étape de développement pourra être étudiée dans les années à venir si les conditions sont propices.

- De poursuivre l'objectif pour le club d'être présent sur dans le tableau final du championnat de France par équipes et les tournois internationaux avec l'ambition d'une participation aux Jeux Olympiques et/ou Championnats du monde de judo.

  Ainsi la saison 2020 – 2021, le groupe Haut Niveau sera renforcé par Cédric CAILLON en +100 kg et par Guillaume CHAINE, n°1 français des -73 kg, qualifié aux championnats d'Europe à l'automne 2020 et aux JO de Tokyo à l'été 2021.

  Antonin BLANDIN, jeune espoir en -73 kg, rejoint également le Groupe, sans pour autant être recruté sous contrat pour le moment mais avec un intéressement aux résultats.

  A noter qu'Antony JOUBERT a rejoint en fin de saison le club de Nice.

Le groupe HN est donc désormais dès la saison 2020 – 2021 en capacité à répondre à l'ensemble des objectifs individuels et collectifs !

Catégories	-66 kg	- 73 kg	- 81 kg	- 90 kg	-100 kg	+ 100 kg
Athlètes	CORRADO	CHAINE BLANDIN	CHOQUE	TASSIER		CAILLON

FORMATION

La formation de nos athlètes est également un axe prioritaire afin de les préparer et de construire avec eux un parcours professionnel après la période HN.

En 2019 – 2020 :

- Le contrat de Loris TASSIER a été transformé en apprentissage pour l'obtention d'un BPJEPS JUDO, obtenu à l'été 2020
- Robin CORRADO, déjà titulaire du BP JEPS a lui obtenu le DES JUDO (diplôme d'enseignement supérieur)

Pour la saison 2020 – 2021 et afin de lisser les formations, Dimitri CHOQUE sera inscrit en apprentissage pour passer le BPJEPS JUDO, le club bénéficiant des aides du gouvernement très récemment mises en place (8 k€).

Cette dynamique de développement se fait aussi au profit des enfants inscrits au club avec le renfort de la présence du Haut Niveau dans les cours Enfants / Adultes pour faire rayonner le sport de Haut Niveau.

Sur ce volet, les réflexions seront engagées pour travailler sur le champ de l'ascenseur social afin de permettre au groupe d'être impliqué dans l'accompagnement de jeunes sortis des systèmes éducatifs et en risque de marginalisation que le club accompagnera pour redéfinir avec eux un avenir dans la société.

NOTORIETE

L'objectif de renforcer la participation à divers évènements sur sollicitations de la commune, des partenaires privés, des écoles… pour être reconnu comme acteur moteur dans la promotion du Judo doit être renforcée avec la dimension nouvelle que prend le Groupe.

La saison écoulée n'ayant pas été propice aux manifestations, ce chantier sera travaillé sur la prochaine saison.

Amaury COLEIN – Responsable HAUT-NIVEAU

RAPPORT SPORTIF –ÉCOLE DE JUDO

Présentation de l'Équipe

<table>
<tr><th colspan="4">ORGANIGRAMME TECHNIQUE</th></tr>
<tr><td colspan="4">Patrice CAMOZZO - Directeur Technique</td></tr>
<tr><td colspan="4">Organisation - Programmation
Cours - Stages - Projets Judo à l'École - Jeun'Handi - Féminin - Vie Associative</td></tr>
<tr><td colspan="4">MISSIONS ASSURÉES PAR LE COMITÉ DIRECTEUR</td></tr>
<tr><td>Bertrand GRIDAINE</td><td colspan="2">Responsable Groupe Espoirs</td><td>Relais
Pôle Espoirs de Rouen
Groupe HN du COS Judo</td></tr>
<tr><td colspan="2">Ermelinda DOS SANTOS
Philippe FONANT</td><td colspan="2">Préparation Physique Générale
Responsable de la Préparation des Benjamins - Minimes</td></tr>
<tr><td colspan="4">STAFF TECHNIQUE SOUS CONTRAT</td></tr>
<tr><td rowspan="2">EDUCATEURS - ENSEIGNANTS
(CDI TEMPS PLEIN)</td><td>Christophe VALADOU</td><td>Cédric CAILLON</td><td>Vincent MASSIMINO</td></tr>
<tr><td>Cours - Stages
Projets
Jeun'Handi - Judo à l'École - Kata - Taïso</td><td>Cours - Stages
Projets
Féminin- Judo à l'École -</td><td>Responsable Groupe Haut-Niveau</td></tr>
<tr><td rowspan="2">EDUCATEURS - ENSEIGNANTS
(CDD TEMPS PARTIEL ou CONVENTION DE SOUS-TRAITANCE)</td><td>Baye DIAWARA</td><td>GMG CABINET
Gilles Bourguignon</td><td rowspan="5">Encadrement de l'Équipe HN
INSEP- GROUPE France
RESPONSABLE PPG - ENGAGEMENT COMPETITIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES</td></tr>
<tr><td>Eveil-Motricité
Baby-Judo</td><td>PPG - CIRCUIT TRAINING</td></tr>
<tr><td rowspan="3">FORMATION INTERNE</td><td>Robin LIMER</td><td>Dimitri CHOQUÉ</td></tr>
<tr><td>Formation bpjeps contrat apprentissage
CFA IDF</td><td>Formation bpjeps contrat apprentissage
INSEP FFJDA</td></tr>
<tr><td>Assistant Cours
Encadrant Ascenseur Social</td><td>Assistant Cours</td></tr>
</table>

HISTORIQUE - POINT DE SITUATION – PROJECTION 2024

HISTORIQUE & CONSTAT

L'école de formation du Cos judo a connu ses heures de gloire entre 1998 et 2013 périodes pendant laquelle de nombreux judokas Sartrouvillois ont brillé tant au niveau National qu'International.

Nous pouvons citer à titre d'exemple : Cyrille Etchart – Julien Sitbon – Marine Bonnet – Maureen Provost – Vincent Theffo – Damien Louvet – Sammy Ameur – Youssef Drif – Mahamane Sow – Nabil Zalagh.

Le Constat en septembre 2016.

De 2013 à 2016 le club a connu une période très agitée laissant peu de place à la performance sportive.

L'absence de Direction Technique et de remise à niveau des programmes de formation a largement influé sur la capacité du club à générer des athlètes compétiteurs, porteurs de résultats. Le club sans ambition déclarée était soumis à une érosion continue des jeunes compétiteurs prometteurs et formés au club et présentait des résultats sur le déclin.

Le cours de ceintures noires était représenté par une dizaine de judokas seulement.

Aucun athlète Sartrouvillois n'était engagé dans les structures fédérales comme les pôles espoirs ou les pôles France.

La seule éclaircie, qui cachait la dégradation du club, viendra du groupe haut niveau qui continue à avoir de bons résultats.

Bilan chiffré sur 3 saisons : 2013 à 2016

- 8 sélectionnés ILE DE France Benjamins : 1 podium
- 4 Sélectionnés championnats de France Minimes
- 3 sélectionnés championnats de France Cadets
- 2 sélectionnés championnat de France Juniors

RAPPEL DU PROJET PROPOSÉ DEBUT DE SAISON 2016-2017

A mon arrivée deux alternatives se présentaient :

- Soit recruter des cadets et des juniors performants dans d'autres clubs, pour les intégrer dans notre équipe 1 et combler rapidement les carences mises en évidence par le constat.
- Soit de former les plus jeunes en optant pour une stratégie à plus long terme en s'appuyant sur un programme structuré intégrant loisir, compétition et construction d'une image et d'un esprit de club.

La première piste bien que séduisante sur le court terme impliquait un coût financier, l'absence d'esprit de club et une nouvelle image, très loin du club formateur qu'a toujours été le COS judo. Ce choix aurait également envoyé un mauvais message aux jeunes du club.

J'ai proposé d'opter pour une voie plus pérenne, solide et pour le long terme en misant sur la jeunesse locale.

SITUATION JUIN 2020 – La saison 2019-2020 s'est achevée mi-mars

Après 4 saisons et un passage en redressement judiciaire, la stratégie mise en place a généré une dynamique perçue à deux niveaux puisque nous avons progressé en nombre sur les 4 – 14 ans et sur les adultes ou le groupe taïso grossi saison après saison.

Sur l'axe compétition :

- Pôle Espoir ➔ 6 judokas – Club le plus représenté au Pôle Rouen
  Nous n'avions pas sur la période 2013-2016

RÉSULTATS SUR LA PÉRIODE 2017-2020

Nos Benjamins

Championnat IdF – la plus haute compétition à cet âge

- 57 sélectionnés, **1er club IdF**
  Nous en avions 6 sur la période 2013-2016
- 16 médaillés **1er club IdF**
  Nous avions 1 médaillé sur la période 2013-2016

Nos Minimes

Championnat de France

- 21 sélectionnés
  Club le plus représenté au prochain Championnat de France (Octobre 2020)
  Nous étions 4 sur la période 2013-2016
- Meilleur club IdF 2019
  Marjorie Scotti 3ème des championnats de France 2019
  Exoce Kalemba 7ème des championnats de France 2019

Nos Cadets

Championnat de France

- 12 sélectionnés aux ½ Finales des championnats de France
  Nous en avions 5 sur la période 2013-2016
- 27 sélectionnés aux championnats de France
  - 15 en judo classique
  - 12 en judo Ne-Waza
    - Amandine Charmetant championne de France Espoir
    - Carmen Fermoselle 5ème France Espoir
    - Lucas Gridaine 5ème France Espoir

  Lucas Gridaine champion de France Ne-Waza (sol)

  Nous en avions 3 Non Classés sur la période 2013-2016

Nos Juniors

Championnat de France

- 1 sélectionné aux championnats de France
  Nous étions 2 sur la période 2013-2016
  Lucas Gridaine Vice-Champion de France Ne-Waza

En résumé l'option choisie en septembre 2016 montre maintenant des résultats clairs sur les premières Catégories de Benjamins à Cadets. C'était l'objectif annoncé.

Compte tenu de la violence des évènements qui ont secoué le club durant cette période et l'arrêt brutal de cette saison pour cause de pandémie, le bilan est meilleur qu'espéré et pointe en avance sur le tableau de marche proposé lors de mon arrivée.

Si l'axe compétition est maintenant en place, c'est aussi par l'action fondamentale qui a été la nôtre sur le plan de l'esprit du club, de sa présence comme de son soutien auprès des familles, que le COS Judo a été innovant.

UNE IDENTITÉ CLUB – UNE IDENTITÉ VILLE

Au-delà de la compétition et même des loisirs ce qui caractérise et différencie les clubs actifs c'est leur image et l'esprit de club qu'il dégage. Cette proximité n'existait pas en 2016. Elle était indispensable au succès de l'ensemble du projet, c'est le lien entre le loisir et la compétition ou chacun peut y retrouver sa place et permettre au club de viser plus haut.

La dynamique associative doit-être l'affaire de tous Encadrement et Comité Directeur. Toutes les actions, tous les projets tout ce qui apporte au quotidien des familles une aide, une présence, un lien avec le Club est associé à son image.

L'hyper activité du club est l'un des axes indispensables à la fidélisation de nos jeunes, l'envie de se retrouver, le plaisir d'être ensemble. L'activité sportive seule ne suffit plus à fidéliser les adhérents, nous avons sans cesse besoin de proposer le vivre ensemble, d'être suffisamment souple pour nous renouveler, pour être créatifs et apporter des compléments à l'activité sportive comme les stages, les sorties, les fêtes.

C'est pourquoi nous avons multiplié les activités autour du judo qui reste l'axe principal
: • Sorties extra-sportives (24h du Mans – Parc d'attraction – Match Rugby)

- Barbecue (+400 personnes)
- Fête de Club – Tournoi de Club
- 12 stages par an pour tous les âges (5 ans à adultes loisirs)

Aujourd'hui cette stratégie, à la lecture des résultats, fonctionne. Des liens d'amitiés forts entre jeunes, entre parents, entre familles existent.

Le port de la ligne de vêtements du Club par la très grande majorité des judokas compétiteurs montre l'attachement à notre club, à notre ville.

Sur la carte de judo Français, le COS Judo est maintenant le 6ème club français, le 3ème pour les féminines avec des résultats d'ensemble qui montrent l'ambition sportive de notre club.

Nous avons retrouvé l'esprit de club indispensable à la poursuite d'une activité et à la réussite.

La saison 2019-2020 aura été celle du COVID, cette pandémie, qui nous a amené stopper toute action et obligé chaque famille à se couper des autres, aura largement influencée notre année sportive.

LE COS JUDO EN MODE "ENTRAIDE ET SOLIDARITÉ"

Dès le confinement mis en place, le Comité Directeur a tout de suite sollicité l'encadrement et l'ensemble de ses membres pour venir engager un plan d'assistance auprès des familles. L'objectif aider les familles et tisser un lien avec chaque licencié, chaque enfant et se préparer à tout moment à la reprise des activités.

Ainsi durant la Période 13 mars au 1 juin, l'encadrement technique a mis en place de très nombreuses actions qui ont permis garder le lien avec les adhérents et les familles.

- Cours en Visio - Fiches de révision
- Concours de dessins - Coloriages
- Brocante (PDF)
- Quizz – Jeux,

A partir du 1er Juin et l'assouplissement des mesures de confinement, nous avons mis en place des activités en petits groupes extérieur en plus des actions envoyées par email.

- Préparations physique (Gilles Préparateur physique)
- Footing
- Sorties Vélos

Durant les deux périodes, nous avons travaillé en lien avec la fédération et la ville pour mettre en place des protocoles sanitaires stricts en vue de la reprise. Le travail nous a permis une reprise du judo début juillet.

Toutes nos actions ont permis de garder le lien avec de très nombreuses familles et de conserver nos équipes prêtes pour la reprise.

PROJET "PARIS2024"
Saisons 2020-21 > 2023-24

FORMATION ET SUIVI DES COMPETITEURS

Une pédagogie sportive a été définie avec l'ensemble du staff technique. Elle est proposée dès le plus jeune âge. Elle doit permettre aux enfants d'être accompagnés soit vers un projet de compétition soit vers un projet de loisir. Lorsqu'ils sont compétiteurs un accompagnement personnalisé permet aux jeunes d'obtenir les meilleurs résultats possibles.
Pour nos judokas dont les qualités ne peuvent pas les amener à des résultats sportifs à la hauteur de leur ambition, nous allons intensifier les stages de formation pour les amener à trouver leur place lors des compétitions en tant d'Arbitres ou de Commissaires Sportifs. Un club de la dimension du COS Judo doit posséder un groupe d'Arbitres et Commissaires disponibles pour aider à l'encadrement des compétitions du département.
L'ensemble des licenciés se retrouvant lors des activités plus ludiques, plus rassurantes au chacun trouvera son équilibre et sa place dans le groupe.

LES PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

Les résultats de l'école de formation sont en avance sur les perspectives annoncées en 2016. Les résultats sont au-delà de nos espérances. Nos judokas sont présents en nombre dans les ½ finales des championnats de France judo (33 en 2019/2020) et aux championnats de France Judo (12 en 2019/2020). 8 judokas participeront au championnat de France Judo Ne-Waza.

Nous devons continuer notre travail de formation pour garder cette dynamique sportive sur le long terme et confirmer la fidélisation de nos adhérents.

Une évolution des adhérents autour des 850 licenciés est à court termes dans la logique du club, la stratégie de l'axe Compétition > Haut-Niveau avec promotion interne au club, du plan de formation judo loisir> Ceinture Noire et le développement des projets phares (Féminin – Judo à l'école – Jeun'Handi – L'Ascenseur Social) que le COS Judo développe à Sartrouville sont suffisamment forts pour attirer et maintenir la jeunesse sur notre tatami.

Marjorie Scotti, Amandine Charmetant et Lucas Gridaine représentent le renouveau de notre projet.
La base (formation) et le sommet (haut niveau) de la pyramide sont solides.

"Paris2024" : maintenir les résultats Benjamins-Minimes-Cadets et générer l'axe Cadets-Juniors Seniors>Haut-Niveau

- Podium nationaux réguliers en Minimes – Cadets – Juniors
- Sélection en équipe nationale Minimes – Cadets – Juniors
- Intégration de jeunes dans le groupe HN

L'importance de l'encadrement, de son choix, de son adhésion au projet et de sa stabilité au club.

Cf. présentation de l'Équipe page1

Nous avons recruté, Cédric Caillon (Entraîneur Responsable du groupe des jeunes athlètes prometteurs de la ligue des Yvelines en 2019 – 2020). Les deux dernières saisons ont été plus que dures pour l'encadrement existant. La recherche d'un nouvel enseignant correspondant aux critères du club était indispensable.

Cédric va prendre sa place dans l'organisation et le suivi des espoirs du club avec le Directeur Technique.

Nous aurons ainsi une organisation qui assurera à chaque compétiteur

- Préparation physique (2 par semaine + en centre de fitness privé)
- Préparation mentale (offerte au compétiteurs nationaux)
- Suivi de compétition (30 compétitions annuelles)

- Suivi au Pôle Espoir Rouen (1 fois par semaine)
- Suivi en stage (Club – Départementaux – Pôle Espoirs = 10 stages)

La passerelle vers le Haut-Niveau s'installe

Dès cette année

- Pour la 1ère fois, 12 jeunes du club ont le niveau sportif pour effectuer un stage conjoint avec notre groupe Élite.
  A la fin du mois d'août ils transpireront pendant 4 jours au côté de Loris Tassier – Robin Corrado – Antony Joubert – Cédric Caillon et l'équipe D'Orléans championne d'Europe 2019.
- Le Cos Judo se présentera aux France par Équipe avec un groupe compétitif. Lors de cette compétition officielle qui commence par les Yvelines puis les demi-finales et enfin les France Équipes, 4 jeunes se verront offrir une place de remplaçant dans cette équipe.

Malgré tout, le sport n'est pas une science exacte : les efforts, le travail ne sont pas un gage de résultats obligatoires. Il est cependant certain que l'ensemble du dispositif proposé par le club permettra à chacun d'y trouver les moyens de performer à son meilleur niveau, pour certains d'évoluer en 1ère division Seniors, en équipe de France, d'y représenter le COS Judo et les couleurs de Sartrouville.

Notre travail porte ses fruits et devient visible.

Cette année de manière claire nous commençons à être une nouvelle terre d'accueil pour les compétiteurs des Yvelines qui cherchent un club démontrant par ses résultats son savoir-faire et proposant un projet sportif ambitieux doté d'un encadrement adapté à ses objectifs.

C'est donc une stratégie sportive et sociale de grande qualité et d'une réelle ambition que nous vous proposons de présenter rapidement à la Municipalité de Sartrouville, car nous aurons besoin de son soutien pour y parvenir.

Au fil des saisons et des résultats, nul doute que nos jeunes seront approchés par d'autres clubs qui présentent des ressources financières et des politiques très éloignés de la nôtre.

Notre prochain défi sera de garder les meilleurs mais ce sera le "projet2028".

RAPPORT FINANCIER

Le deuxième exercice de la gouvernance actuelle s'est inscrit dans la continuité du cadre défini par notre Président. En conservant toute la rigueur des mesures déployées depuis son arrivée, le budget de cette nouvelle saison a permis d'exprimer les ambitions annoncées envers le groupe Haut-Niveau lors de notre assemblée générale de septembre 2019, mais aussi durant la période de confinement d'assurer une présence auprès de nos jeunes. Nous avons choisi dès le 13 mars d'être omniprésents, ce choix d'entraide et de solidarité et cette capacité permanente d'innover de nos équipes pour venir soutenir, tout au long de ces longs mois, nos familles, nous aura permis de conserver le lien avec tous.

Au budget primaire 2019-2020, le Comité Directeur a pérennisé les axes historiques du COS Judo, notamment les projets féminins et scolaires, et a émis un avis favorable à la mise en place de deux nouveaux projets Jeun'Handi, action d'insertion des jeunes en situation de handicap et l'Ascenseur Social, volonté du Président d'engager une action d'insertion professionnelle par le sport.

La formation - les cours et les stages – a été reconduite avec une forte volonté d'y proposer un judo pour chacun, compétition et loisirs sans oublier la cohésion et l'esprit de club.

Le Groupe Haut-Niveau se voit doté d'un budget en augmentation lui permettant d'intégrer un nouvel athlète et de suivre la présaison Olympique d'Hélène Wezeu.

Les comptes au 30 juin 2020 présentent un résultat excédentaire de 111.017 €.

Ce résultat tient compte de l'incidence des décisions prises par l'Assemblée Générale du 5 juillet 2020 qui a approuvé la mise en place d'un retour pour les adhérents sur la période de confinement ainsi que les reports de budget pour le HN et le projet Féminin conséquence de l'arrêt des compétitions. Soit une provision 42.350 €.

Sur cet exercice nous avons fait face à nos engagements envers notre plan de redressement et notre association est à jour de toutes ses charges. Nous constatons également que nos disponibilités sont en augmentation de 42.680 € confirmant ainsi que le rétablissement de notre association continue, et ce malgré la pandémie.

Nos adhésions, dans un climat tendu avec des perspectives Nationales en baisse depuis plusieurs saisons -10% depuis la saison 2017-2018, nous continuons à progresser en nombre d'adhérents. La proportion de féminines supérieure à 30 % place le COS judo en 3ème position des clubs français hors fédération de clubs.

Avec 706 licenciés, nous sommes le 6ème club de France toujours hors fédération de clubs.

Source FFDJA			
SAISON	F	M	TOTAL
2017-2018	181	503	684
2018-2019	181	489	670
2019-2020	212	494	706

Côté évènementiel, la saison aura été très intense jusqu'au 13 mars date à laquelle nous avons été soumis comme tout le pays à un arrêt brutal de toutes activités.

LE COS JUDO EN MODE "ENTRAIDE ET SOLIDARITÉ"

Durant la période du 13 mars au 30 juin le Comité Directeur avec son encadrement a décidé de mettre en place un soutien aux familles en générant via les moyens qui lui étaient laissés à disposition des actions permanentes d'activités de toutes sortes en direction de tous nos adhérents. Les commentaires de nos adhérents sur cet accompagnement montre combien notre soutien a été le bienvenu.

Notre message et notre permanence aux cotés des familles ont été reconnus lors de l'Assemblée du 5 juillet ou malgré la situation près de 100 adhérents sont venus nous apporter leur soutien.

Les états financiers sont à votre disposition sur notre site www.cosjudo.fr, vous y trouverez tous les détails.

Contrairement aux autres années, du fait de l'arrêt de toute activités en cours de saison, nous ne pourrons pas vous présenter de comparatifs exploitables.

REPORT DE BUDGET SUR 2020-2021

Sur le haut-Niveau l'arrêt des compétitions depuis le début Mars en Europe a stoppé la saison de nos athlètes. Par prudence devant cette situation inédite le Comité Directeur a approuvé le report du budget pour un montant de 22.000 € sur la saison 2020-2021.

La fin de saison du projet féminin a été comme le reste écourtée, un report de 3.000 € est porté sur l'exercice 2020-2021.

RECOURS AUX MESURES MISES EN PLACE PAR LE GOUVERNEMENT

Par prudence plus que par nécessité nous avons opté pour bénéficier de toutes les mesures mises à disposition, ne sachant quel était l'avenir de cette pandémie et de ces incidences sur notre trésorerie.

ACTIVITÉ PARTIELLE

Dès le mois de mars nous avons eu recours à ce dispositif en prenant soin de documenter nos demandes et de respecter les modalités du dispositif.

Au 30 juin l'aide perçue par l'activité partielle est de 16.520 €

ALLONGEMENT DU PLAN DE REDRESSEMENT

Devant la situation l'État a pris des mesures en faveur des entreprises bénéficiant d'un plan de redressement. Les entreprises ou associations qui le sollicitent pourront bénéficier d'un ré-étalement avec 2 années supplémentaires de leur plan de redressement. Nous avons levé cette option par prudence.

REGLES DE CLOTURE DES COMPTES ;

Pour l'arrêté des comptes nous avons appliqué les règles des provisions retenues lors des arrêtés précédents pour les subventions, les cotisations et les partenaires ; Elles garantissent ainsi la qualité des comparatifs inter-exercices.

Notre association fonctionne avec la rigueur voulue par notre Président, mais aussi grâce à l'implication de ses bénévoles.

A ce sujet l'absence de charges de personnel du siège est évidente.

C'est le travail de nos bénévoles et il nous a semblé anormal de ne pas le signaler ni de le quantifier.

Ils sont omniprésents aux côtés de l'encadrement. Ils organisent, anticipent et choisissent les futures orientations, ils recherchent les financements et dynamisent en parfaite harmonie avec notre Directeur Technique, notre club.

LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE :

Lors de la lecture des arrêtés de comptes et des documents d'aide à leur compréhension le lecteur doit pouvoir appréhender la situation et la surface financière de l'Association.

Absente jusqu'à présent, une annexe sera maintenant réservée aux éléments à disposition du COS Judo et non valorisée au bilan :

Les Équipements du Club :

- UN TATAMI PUZZLE DE 900 M²
- DIVERS ÉQUIPEMENTS ET MATERIEL DE COURS
- VÉHICULES DE TRANSPORT
- MATERIEL PROJET SCOLAIRE 393 KIMONOS

Valeur de remplacement 27.000 + détail à venir 5.000 + 15.000 +7.600 = 55.000 €

Les Engagements des bénévoles :

- La remontée des temps passés de chaque bénévole du Comité Directeur, des temps mis à disposition lors des manifestations par les familles de nos adhérents et des temps mis à disposition sur la période "COVID", valorisé au smig chargé présente un montant de près de 82.000 € et l'équivalant à près de 4 temps plein.

ÉVALUATION DU BENEVOLAT CHARGÉ			81 683,65 €
CHARGES SOCIALES		30%	18 850,07 €
TOTAL BRUT	6 190,50	3,87	62 833,58 €
MEMBRES CD & BENEVOLES	HEURES	EQUIV TP	VALORISATION

Les Équipements mis à disposition du club par la Ville,

Entretenus – chauffés – assurés et gardés par la ville

- Maison des Arts Martiaux de septembre à juin
  - Dojo R SITBON (
  - Salle de Musculation
- Le stade Tobrouk
  - Les couloirs d'athlétismes de septembre à juin
- Gymnase R Rolland de septembre à juin
  - Salle de combat

BASE SAISON 2018-2020					2403,50	heures
EQUIPEMENTS	temps MAD en heures	SURFACE en m²	EQUIPEMENT	GARDIEN ENTRETIEN FLUIDE	EVALUATION AU M²	ESTIMATION DE LA MAD
DOJO R SITBON	1124,00	1000	tatami/ tribune / vestiaires	X	39,60	44 514,85
DOJO R ROLLAND	862,50	550	tatami vestiares bureau	X	39,60	34 158,42
SALLE MUSCULATION	379,00	125	equip appareil	X	39,60	15 009,90
MANIFESTATION	32,00	2500	gymnase complet	X	39,60	1 267,33
SALLE DE REUNION	6,00	100		X	39,60	237,62
EQUIPEMENTS SPORTIFS						95 188,12
SIEGE	MAD	50	VIDE	NON		4 800,00
BOX	COMPLETE	15	VIDE	NON		
					MAD GLOBALE	99 988,12

ESTIMATION

Entretenu – chauffé – assurés et gardés par le club

- Un siège social Mise à disposition permanente
  - Local bureaux – 1 box - 1 cave

En l'absence d'informations précises de la ville, la MAD des installations est estimée de manière arbitraire sans vraiment de source référence. On peut retenir une fourchette de 75 à 100 K€.

Le soutien de la Municipalité vers le club se situe, hors bilan compris, cette dernière saison entre 210 et 235 K€.

Soit sur la base des seules subventions (Hors mises à disposition) à plus de 35%. Au moment de l'émission de notre rapport, les propos de la Ville sur le budget 2021 et notamment l'annonce d'une baisse significative des subventions allouées aux associations, inquiètent et nous incitent à la plus grande prudence.

CONVENTIONS CONCLUES AVEC LE PRESIDENT ET LES MEMBRES DU COMITÉ DIRECTEUR :

-Il a été établit au cours de l'exercice une convention de partenariat avec le Groupe Salini pour un montant de 20.000 €. La personne intéressée est M. Philippe Salini respectivement Président de notre association et de la Société Salini Groupe.

Cette convention ne présente pas de conventions particulières autre que celle de partenaire, elle a été conclue à des conditions courantes.

-Par ailleurs les seules autres conventions identifiées sont relatives aux remboursements des frais de déplacements sur présentation des justificatifs.

EN CONCLUSION :

Malgré un exercice brutalement interrompu qui nous a engagé à mettre en place des provisions et reports inédits, des interventions inhabituelles de soutien auprès de nos adhérents et de leurs familles, nous avons su préserver l'essentiel de notre résultat.

Cette situation, gérée par la gouvernance du COS judo, est dans la droite ligne des options et orientations arrêtées, elle s'inscrivait pour notre association vers une remise à niveau proche de l'équilibre dans les toutes prochaines années, sauf que, nous n'avons plus aucune visibilité sur notre capacité de poursuite de nos activités et des conséquences sur nos comptes.

Au 30 juin 2020, les fonds propres de l'Association sont encore largement négatifs, ils se présentent à -306.952 € malgré l'excédent de cet exercice de 111.017 €. Notre situation reste donc précaire et les prochaines saisons seront déterminantes pour l'avenir de notre association.

Comme rappelé ci-avant notre volonté d'Entraide et de Solidarité, sera notre priorité auprès de nos jeunes et de leur famille elle sera étroitement liée à notre capacité d'y faire face.

La Ville de Sartrouville représente 35% de nos ressources, c'est notre partenaire principal et le maintien de son soutien sera indispensable pour préserver nos actions, et conserver notre équipe sans engager la pérennité de notre Association.

Si cette situation sanitaire nous échappe il est de notre responsabilité d'informer de nos difficultés pour pouvoir ensemble, dans toute la transparence requise, prendre toute mesure de préservation de l'Association.

Bien à vous,

JP CHASSERAY - Secrétaire Général